

A photograph of three children standing against a dark background. On the left is a boy with short brown hair wearing a grey quilted jacket over a yellow and black patterned shirt. In the center is a girl with long, curly red hair wearing a blue and green patterned top and a red skirt. On the right is a girl with blonde hair wearing a grey quilted jacket over a colorful patterned shirt. The text 'PODSUMOWANIE' is overlaid in large white serif font across the middle of the image.

# PODSUMOWANIE

2020

30.09.2020



# Skonsolidowane wyniki finansowe Q3 2020

w tys. zł

	3Q 2019	3Q 2020
	z MSSF 16	z MSSF 16
Przychody ze sprzedaży	380 695	301 695
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	162 066	141 111
Marża brutto na sprzedaży	42,6%	46,8%
Koszty działalności operacyjnej	365 978	286 598
EBIT	12 299	8 854
Marża EBIT	3,2%	2,9%
Zysk (strata) brutto	8 401	-31 690
Zysk (strata) netto	6 368	-30 227
Rentowność netto	1,7%	-10%
<b>EBITDA</b>	<b>34 215</b>	<b>31 120</b>
<b>Zysk (strata) netto przypadając akcjonariuszom podmiotu dominującego</b>	<b>1 689</b>	<b>-24 784</b>

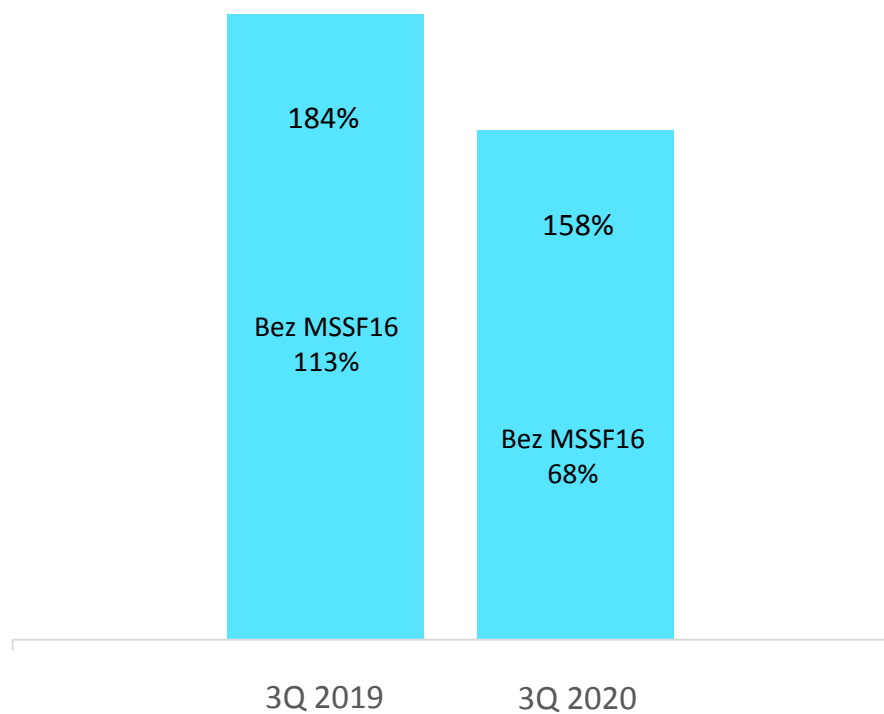
# Skonsolidowany bilans na dzień 30.09.2020

w tys. zł

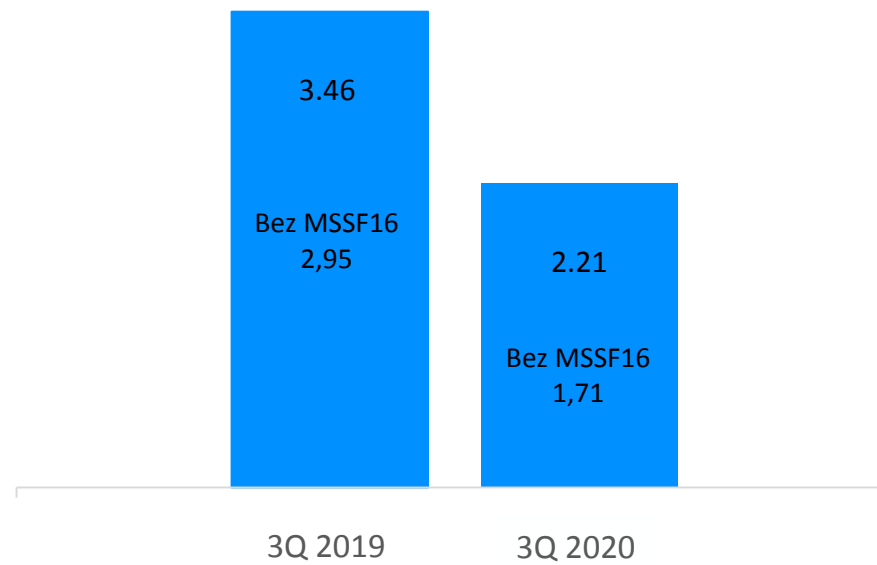
	Z MSSF 16	Z MSSF 16
	30.09.2019	30.09.2020
<b>Aktywa trwałe</b>	164 341	135 890
Aktywa obrotowe, w tym:	201 267	150 546
Zapasy	151 437	117 988
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	30 035	18 848
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	17 890	12 215
<b>AKTYWA OGÓŁEM</b>	<b>365 608</b>	<b>286 436</b>
<b>Kapitał własny</b>	<b>98 953</b>	<b>79 254</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>77 033</b>	<b>74 789</b>
Kredyty i pożyczki (leasing zwrotny nieruchomości)	21 832	23 058
Zobowiązania z tytułu leasingu	54 304	47 474
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>189 622</b>	<b>132 393</b>
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	75 914	68 044
Kredyty i pożyczki	84 142	34 144
Dłużne papiery wartościowe	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	21 648	20 699
<b>PASYWA OGÓŁEM</b>	<b>365 608</b>	<b>286 436</b>
<b>Dług netto</b>	<b>164 037</b>	<b>113 160</b>
Dług netto bez MSSF16	93 440	48 753

# Wskaźniki zadłużenia GK CDRL S.A.

## Wskaźnik zadłużania kapitału własnego %



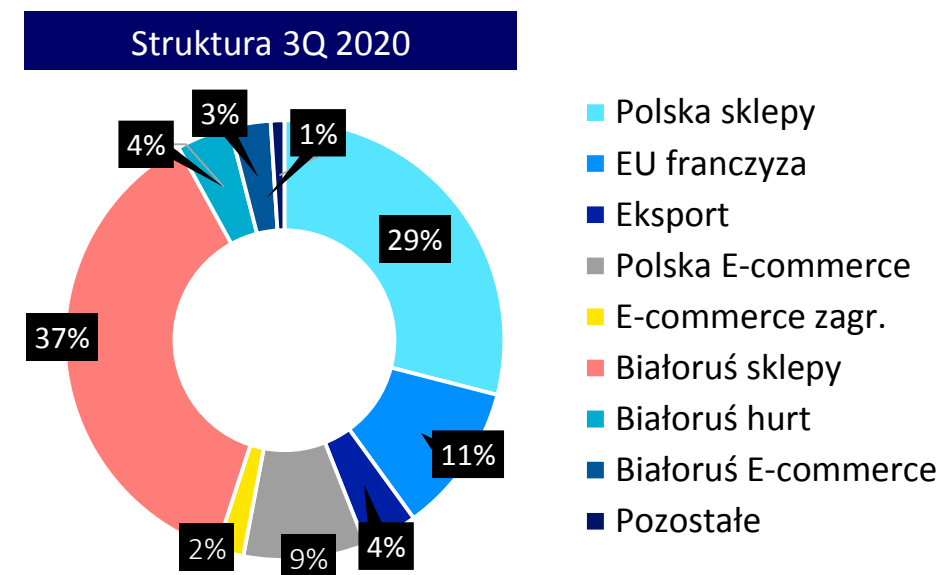
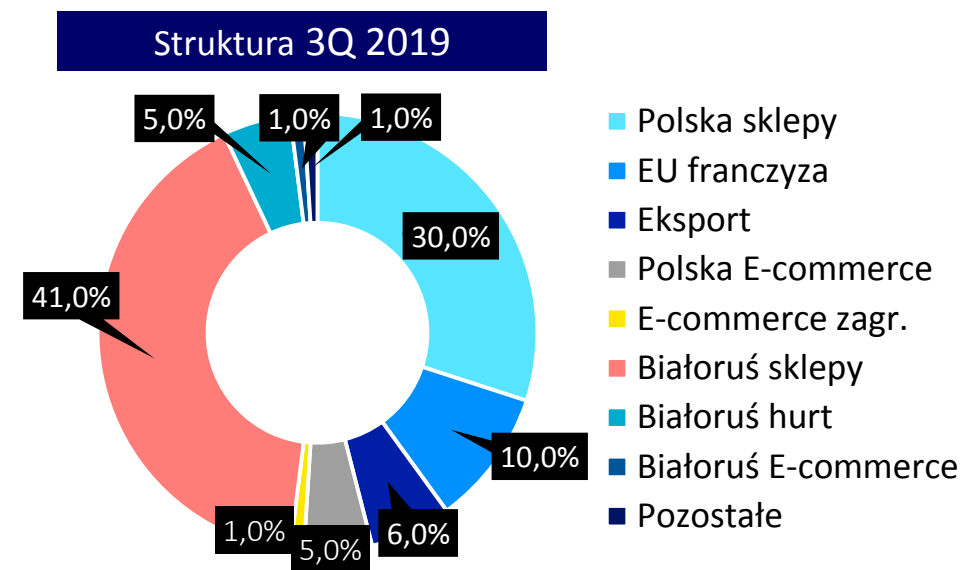
## Wskaźnik zadłużania / EBITDA



# Obroty kanałami

w tys. zł

Kanał sprzedaży	nowa grupa		
	3Q 2019	3Q 2020	zmiana
Polska sklepy	114 117	88 654	-22%
EU franczyza	38 593	32 062	-17%
Eksport	21 783	13 027	-40%
Polska E-commerce	17 935	27 797	55%
E-commerce zagr.	3 063	6 115	100%
Białoruś sklepy	156 193	111 297	-29%
Białoruś hurt	18 449	10 734	-42%
Białoruś E-commerce	5 323	9 348	76%
Pozostałe	5 238	2 661	-49%
<b>Razem</b>	<b>380 695</b>	<b>301 695</b>	<b>-21 %</b>



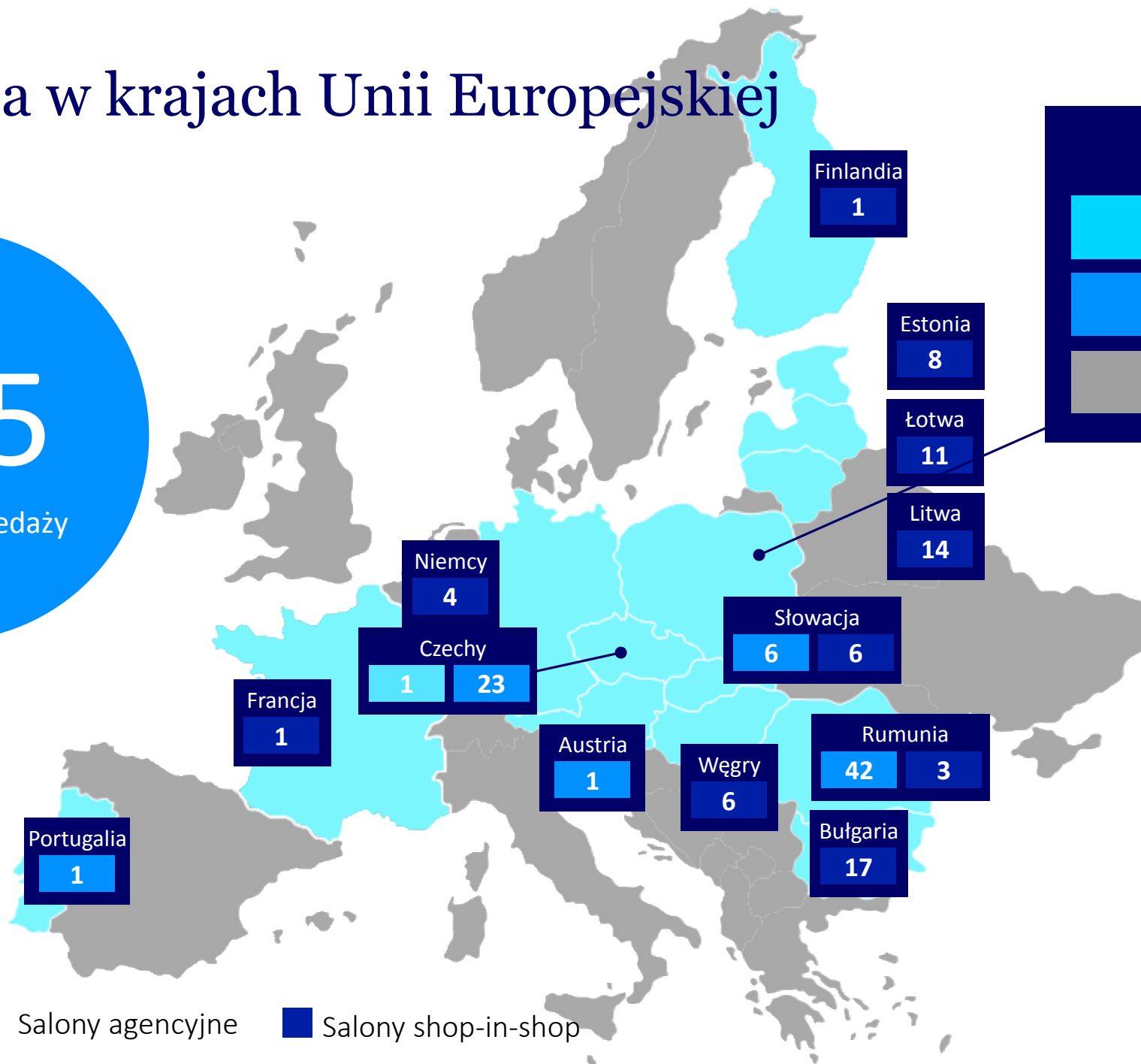
# Struktura salonów

Obszar	typ sklepu	Ilość		
		2019.09	2020.09	przyrost
Polska				
	franczyzowa	146	152	4%
	własne	108	97	-10%
<b>Razem</b>		<b>254</b>	<b>249</b>	<b>-2%</b>
Europa				
	franczyzowa	67	74	10%
	shop in shop	77	70	-9%
	własne	1	1	0%
<b>Razem</b>		<b>145</b>	<b>145</b>	<b>0%</b>
Poza UE				
	monobrandowe	28	34	21%
	shop in shop	33	17	-48%
	własne	45	42	-7%
<b>Razem</b>		<b>106</b>	<b>93</b>	<b>-12%</b>
<b>Całość</b>		<b>505</b>	<b>487</b>	<b>-4%</b>



# Dystrybucja w krajach Unii Europejskiej

145  
punktów sprzedaży



**Polska**

Salony własne **103**

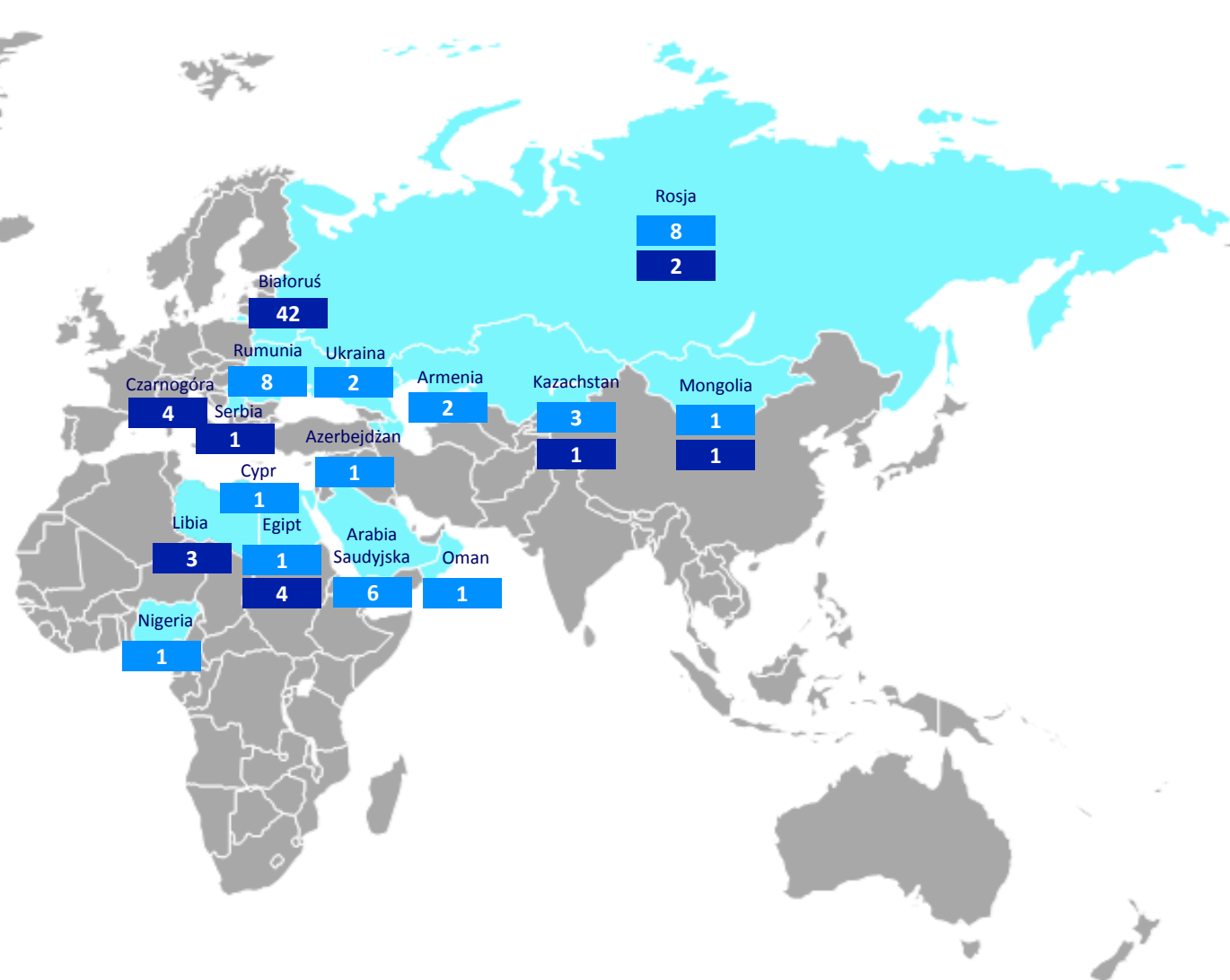
Salony agencyjne **162**

Razem **265**

# Dystrybucja na świecie

93

punktów sprzedaży

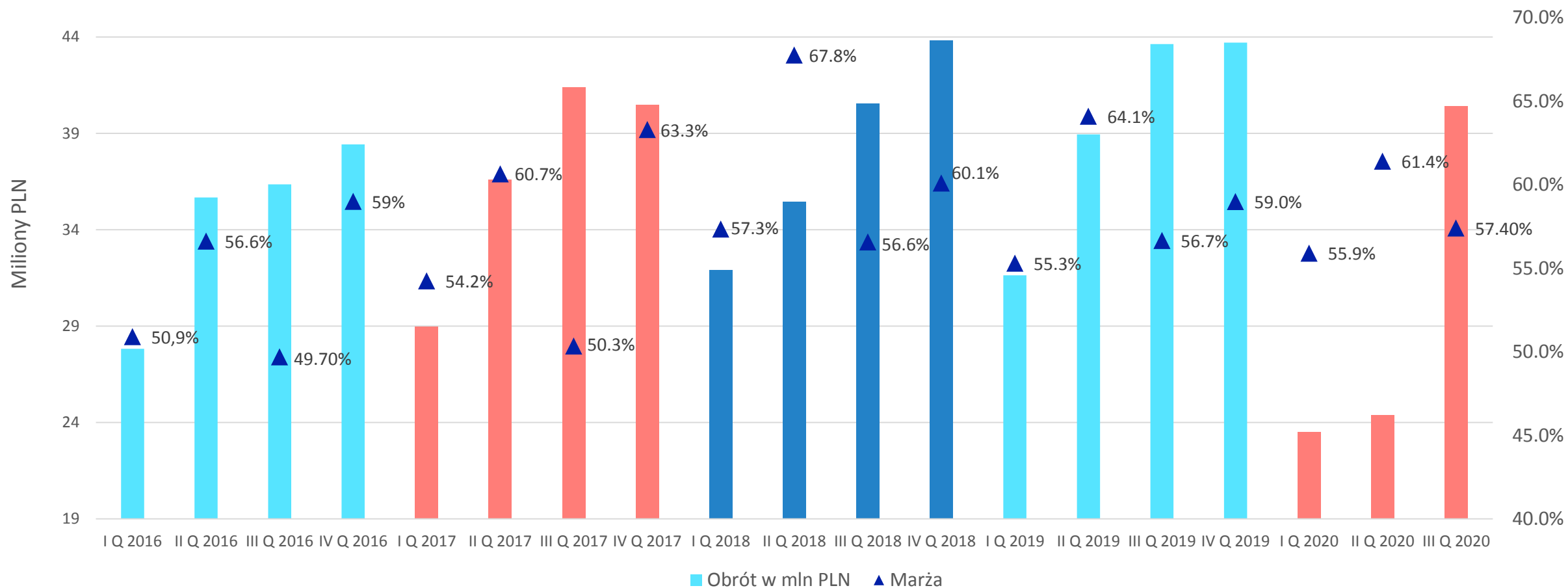


Salony shop-in-shop

Salony pod szyldem Coccodrillo



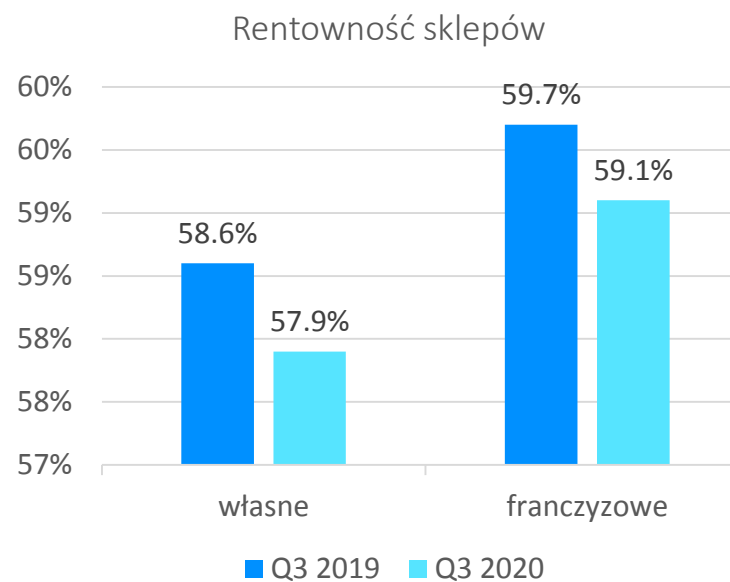
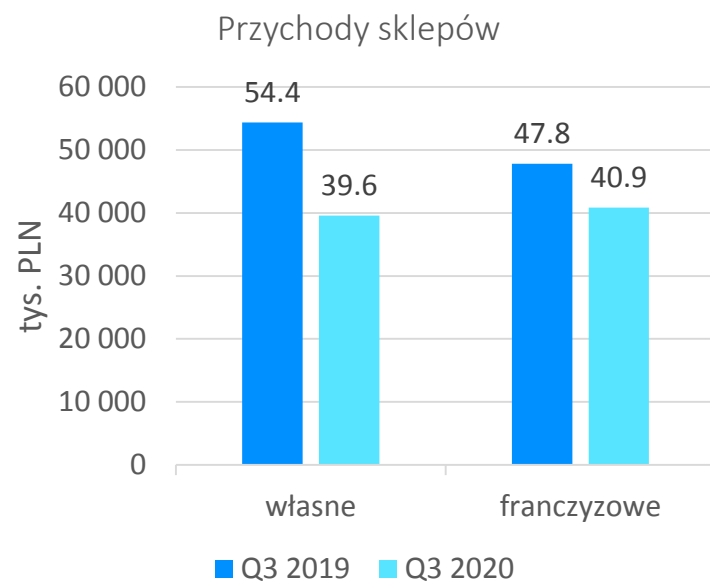
# Obrót i marża sklepy polskie



# Sprzedaż detaliczna w Polsce LFL

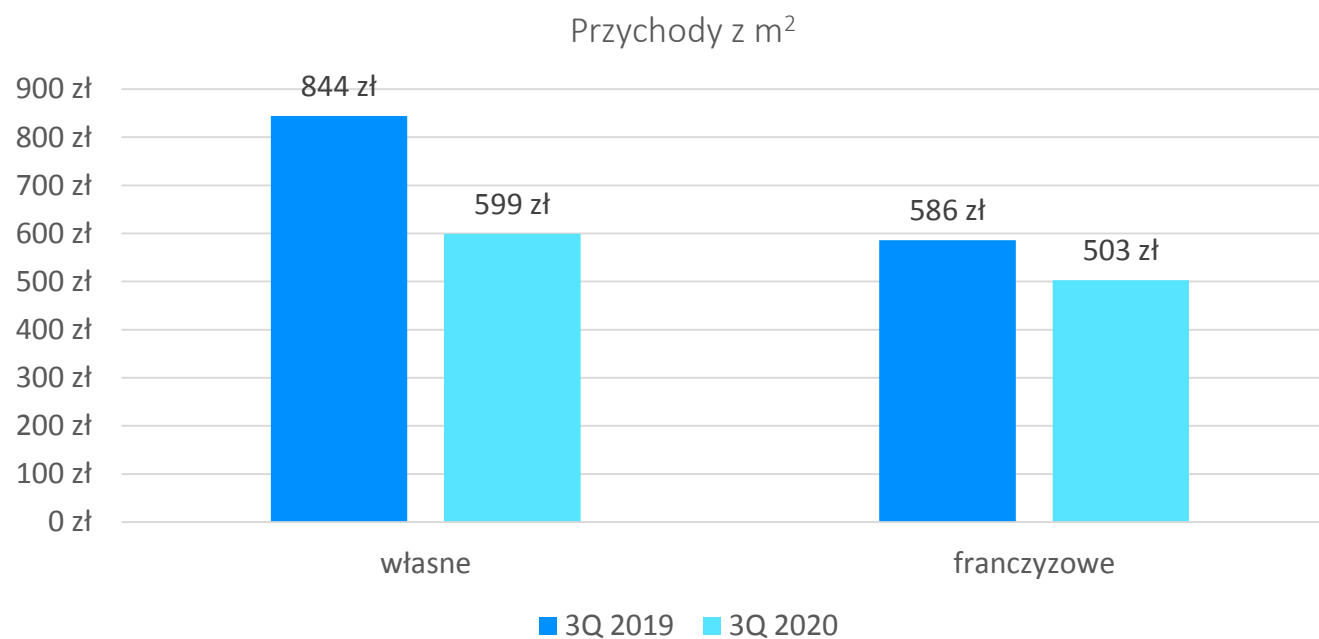
w tys. zł

Salony	3Q 2019			3Q 2020			Zmiana %		
	OBRÓT	DOCHÓD	RENTOWNOŚĆ	OBRÓT	DOCHÓD	RENTOWNOŚĆ	ZMIANA OBRÓT	ZMIANA DOCHÓD	ZMIANA RENT (pp)
Agencyjne	47 826	28 539	59,7%	40 856	24 149	59,1%	-14,6%	-15,4%	-0,6%
Własne	54 380	31 893	58,6%	39 557	22 910	57,9%	-27,3%	-28,2%	-0,7%
<b>Razem</b>	<b>102 206</b>	<b>60 432</b>	<b>59,1%</b>	<b>80 413</b>	<b>47 059</b>	<b>58,5%</b>	<b>-21,3%</b>	<b>-22,1%</b>	<b>-0,6%</b>



# Sprzedaż detaliczna w Polsce LFL

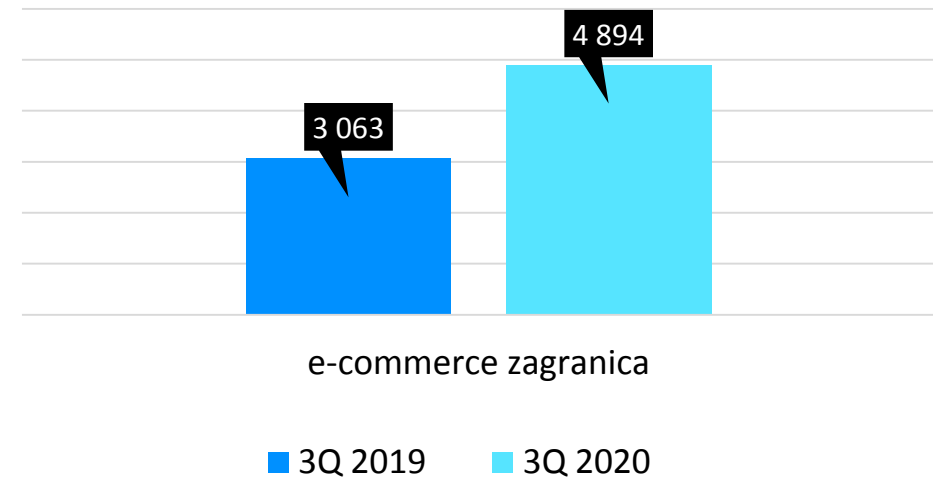
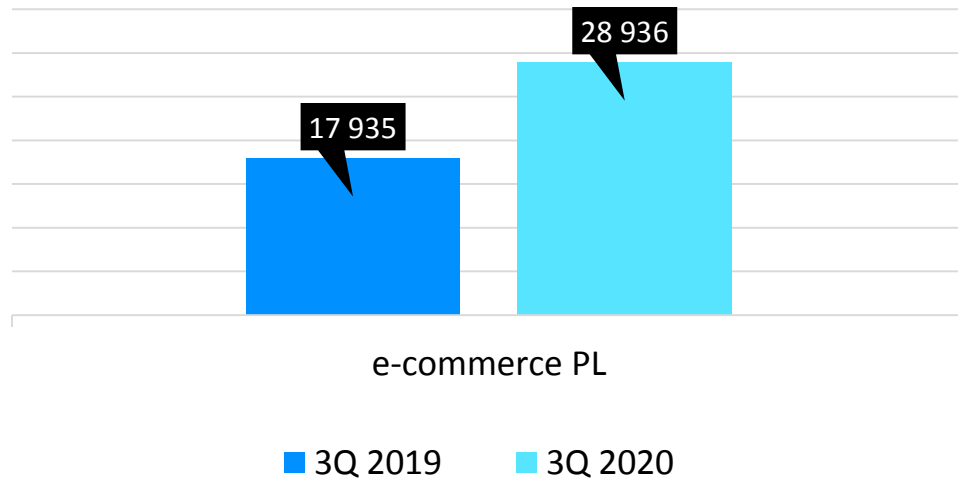
Salony	3Q 2019	3Q 2020	Zmiana
	Przychody z m2	Przychody z m2	
Własne	844 zł	599 zł	-29%
Franczyzowe	586 zł	503 zł	-14%

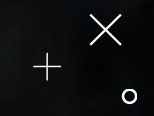


# E-commerce obroty

w tys. zł

Salon www	3Q 2019	3Q 2020	Zmiana %
e-commerce PL	17 935	28 936	+61,3%
e-commerce zagranica	3 063	4 894	+59,8%
<b>Razem</b>	<b>20 998 zł</b>	<b>33 829 zł</b>	<b>+61,1%</b>





Dziękujemy

